



天安集团报

2020年8月

31日

第7期

(总第251期)

义利兼顾 诚实守信

TIANAN JITUAN BAO

天安集团党政办公室主办 主编：刘军 责任编辑：杜敏 投稿邮箱：nmgtaxzb@163.com 电话：0477-8373861

天安集团董事长王俊山在易达能源公司工作会议上的讲话(摘要)



9月3日,天安集团董事长王俊山、董事兼易达能源总经理张义和及易达能源董事长高海毅一同前往易达能源洗煤厂考察,探讨易达公司下一步的发展战略及规划。

党政办 魏玮报道

易达公司自创办以来,历经坎坷,企业在探索与尝试中艰难前行。希望这次会议,能够成为公司发展途中的“遵义会议”,成为我们事业发展的新起点,将公司的发展战略推向一个更新的阶段,从此开启新征程,开创新局面。

经营企业,必须要有长远的方向和目标,对企业发展有长远的布局,短期利益和长期利益相结合。企业发展要靠高效的经营管理,不能靠投机取巧。管理者不要把企业的经营挫折和失败归咎于市场波动,要更多的从自身找原因,找方法。企业在经营过程中出现市场的冲击很正常,关键是要想办法化解危机,管理者的任务就是在不停的市场变动中努力实现企业的正常经营和发展。

企业经营者和投资者看问题的角度会有不同,认知也会不一样,但企业的经营成果更多的要给经营者看。从投资的角度讲,投资一定要有回报,企业必须要有利润,下一步企业要实现盈利,而且是全成本的盈利。

创业型企业,股东的团结至关重要。股东之间的矛盾是很多企业倒闭的重要因素之一。企业投资人和管理者、全体股东的思想和意志必须统一,真正践行企业利益至上的理念。管理者要有这种胸怀和理念,不能各怀心思,各行其是。要保证这一点,就要建立起相互监督约束的机制,保障信息的透明公开,使管理者时刻保持自我完善的压力和动力。

全体股东的利益是一致的,管理者的利益和投资人的利益是一致的,企业做强做大是共同的目标,是共同的事业成功。

对于当前企业存在的各项问题,要正确面对,以积极的态度去深入调查、分析、解决。公司要建立起科学有效的财务核算办法,对企业经营成果尽可能的真实反映。财务核算办法要遵循三个原则,一是遵循基本的财务准则;二是要结合行业特点;三是要符合企业经营实际。库存短缺的问题要调查核实,查清原因。如的确压在了煤棚里形成了库存,不能一次性进入当期费用,要进行合理的摊销;如属于生产中的损耗,就要对生产各环节进行深入的分析,查找损耗原因,及时降损;如因其他原因流失,要及时补上漏洞,亡羊补牢,犹未晚。

企业要逐步规范内部管理,下一步公司要纳入集团整体管理体系,逐项建立起适合企业的内部规章制度、工作流程、工作标准和职责体系。在管理规范过程中,集团总部各室要履行职责,给予必要的指导和服务。要根据生产型企业的特点,制定出符合行业特点的规章制度、工作流程。规章制度是用来执行的,不是用来看的,必须要扎实的贯彻落实到实际工作中。

拥有一支业务熟练、技能过硬的团队是企业长期稳定发展的基础。要提升企业管理水平,管理者必须重视团队建设,加强管理干部和基层员

工的培养,善待员工,靠近规范,打造一支有战斗力和创造力的团队。

企业出路的问题要从产供销一系列环节进行研究,不能完全和其他企业一样,要打造出独特的差异化竞争优势。企业的盈利不能建立在市场行情好、运气好和投机的基础上。高效的经营管理才是企业发展的王道,要靠经营管理水平来盈利,靠产品研发、生产效率和市场开拓实现企业的持续发展。

企业文化是企业之魂,对外是公司的一面旗帜,对内是一种向心力。易达能源公司作为天安旗下的一员,在总体的企业文化建设上,要和集团的文化步调一致。管理者在日常经营活动中要注重企业文化的传播和灌输,让天安优秀的文化传统深入到公司基层,为员工日常工作提供规范和引导,推动公司上下团结一心,步调一致。管理者要注重自我修养,提升自我约束、自我规范的意识,坚持廉洁自律准则,带动员工在企业内部树立正风正气,建设和传播优秀的企业文化。

在鄂尔多斯,煤炭产业是一个巨型产业,市场空间巨大,机会无限,企业管理者要有勇于担当的责任感,要对经营有必胜的信心,坚定的信念。相信只要我们付出努力,走对方向,找对了方法,企业必将有光明的未来!

——2020年8月31日

鄂市中心城区公交一体化发展规划协调会议召开



本报讯(营运部 李星)8月13日上午,鄂尔多斯市中心城区公共交通一体化综合发展规划推进领导小组、北京北达城乡规划设计研究院一行深入天安集团,与集团总裁刘军等相关领导一同就公共交通一体化发展规划进行探讨。

与会人员对当前公共交通一体化发展进行了分析讨论,同时围绕规划范围,规划期限,人口及出行总量预测,公交场站和公交综合停保场、公交枢纽站及首末站、公交港湾、公共交通线网布局的规划,指挥公交等事项提出意见和建议。

会上,天安集团表示公交总公司将全力配合公交一体化领导小组及设计院的中长期规划工作,积极推动公交一体化发展规划工作的落地实施。

深入锡市公司调研 自治区运管局

本报讯(锡市公司 李雪静)8月17日,内蒙古自治区运管局联合北京交通大学对锡林浩特市天安公共交通有限责任公司进行调研。锡盟运输管理处、锡市交通运输局领导陪同调研。

调研组实地走访了锡市天安公交公司调度中心,详细了解了交通流量、智慧化调度、枢纽运营及场站建设等情况,同时亲身体验了新购置的宇通新型高档新能源电动公交。

通过交流座谈、实地考察,调研组对锡市天安公交公司“十三五”期间的城市公共交通发展规划任务目标完成情况以及存在的问题进行了综合考察,同时根据实际情况,提出了“十四五”城市公共交通发展需要和重点项目。



企业至上 制度为王

激情 创新 执行